Предложение на разработку стратегии развития ассортимента



Ватель Маркетинг является отраслевым агентством, специализирующемся в хлебопекарной отрасли. Мы работаем на рынке 9 лет и за это время реализовали более 300 проектов.

Каждый наш проект содержит блок по анализу рынка с последующей разработкой ассортимента.

Текущие контракты с хлебозаводами и взаимодействие с сетевым ритейлом позволяют нам быть в поле актуальной информации и выпускать результативные продукты.

Предлагаем Вам следующий план работ, результатом, которого станут:

- Описание плана развития,
- Составление плана работ,
- Оцифровка ожидаемого результата.

Цель визита

- Формулировка общей стратегии развития компании.
- Формулировка стратегии развития в фирменных торговых объектах.
- Глубокий анализ ассортимента с представлением рекомендаций по SKU
- Рекомендации по разработке нового ассортимента с предоставлением технических заданий на разработку
- Расчет потенциала объема реализации по новому ассортименту

1-Й ДЕНЬ

- Первичная встреча: знакомство с ключевым персоналом, определение плана работ.
- 2. Посещение производства.
- 3. Интервью с ключевым персоналом: представители отдела продаж: руководители отдела, менеджеры, логистика., экспедиция., стол заказов, финансовая, планово-экономическая служба.
- 4. Анализ рынка: аудит/мониторинг розницы, анализ конкурентного окружения.
- 5. Обработка полученных данных

2-Й ДЕНЬ

- Анализ рынка: аудит/мониторинг розницы, анализ конкурентного окружения.
- 2. Консультации с ключевыми участниками процесса запуска нового ассортимента на предприятии: работа с ассортиментом, процесс разработки новинок и вывод их на рынок, построение планов продаж и дистрибьюции, продвижение продукции и бренда предприятия.
- 3. Интервью с ключевыми сотрудниками производства: начальник производства, начальник ПТИЛ., ведущий технолог по разработке нового продукта, служба контроля качества продукции.
- 4. Обработка полученных данных.

3-Й ДЕНЬ

Презентация результатов аудита для топменеджмента предприятия.

Согласование планов: общая стратегия компании, ассортиментная политика; выводы и рекомендации по развитию.

График визита

До командировки: ваши специалисты предоставляют нам данные о продажах за необходимый период по нашим формам. На анализ данных уходит 30 рабочих дней, поэтому данные для анализа необходимо предоставить в полном объеме за 30 дней до предполагаемой даты визита. В противном случае, качество аналитики значительно снизится.

По результатам нашей встречи формируется экспресс стратегия компании и план работ, который можно использовать в дальнейшем (как с участием «ВАТЕЛЬ МАРКЕТИНГ», так и силами ваших специалистов).

Все материалы по результатам аудита передаются вам в виде файлов Power Point.

При необходимости в график первичного визита могут вноситься корректировки.

Отзывы некоторых клиентов ВАТЕЛЬ МАРКЕТИНГ после проведения аудита

Генеральный директор ОАО «Хлебопек» Гусакова М. В.

От лица компании «Хлебопек» благодарю компанию «Ватель маркетинг» за плодотворное сотрудничество и проведение аудита маркетинговых процессов на предприятии.

Хочется отметить профессионализм и высокую квалификацию сотрудников, своевременное и высококлассное выполнение заказа, полностью оправдывающие лестную репутацию компании, а также интересные и грамотные идеи для развития ОАО «Хлебопек». Надеемся на развитие и укрепление наших партнерских связей во благо общих интересов.

Руководитель проекта по внедрению маркетинга ОАО «Слуцкий хлебозавод» Казейко А. А.

Рынок усложняется. Те методы, которые были вчера, 20–30 лет назад в сбыте был 1 человек, и со всем справлялся, сегодня у нас 4 человека—и этого мало. Методы, которыми достигали результаты раньше, сейчас не дают тех результатов.

После аудита — больше моральнопсихологических изменений. Первое впечатление было, что можем сами все сделать. Специалисты и руководство прониклись идеей, что надо дальше что-то делать, выходить из комфорта и работать на результат.

Аудит дает осознание необходимости изменений.

Условия визита

Вознаграждение за работы 285 000 руб.

Компенсация транспортных расходов, проживания для 2-х человек

Длительность работ 30 дней подготовки + 3 рабочих дня на предприятии

Будем рады ответить на ваши вопросы и обсудить детали

+7 911 957 64 88

Малявина Анна

С уважением, Генеральный директор ВАТЕЛЬ МАРКЕТИНГ

Калинин Р. Г.



ИССЛЕДОВАНИЯ

ХЛЕБОПЕКАРНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ҮОИТИВЕ-ШОУ

МЕДИА О ХЛЕБЕ

eo.vatelmarketing.ru

pischevka3d.ru

Хлеборезка

ohlebe.ru